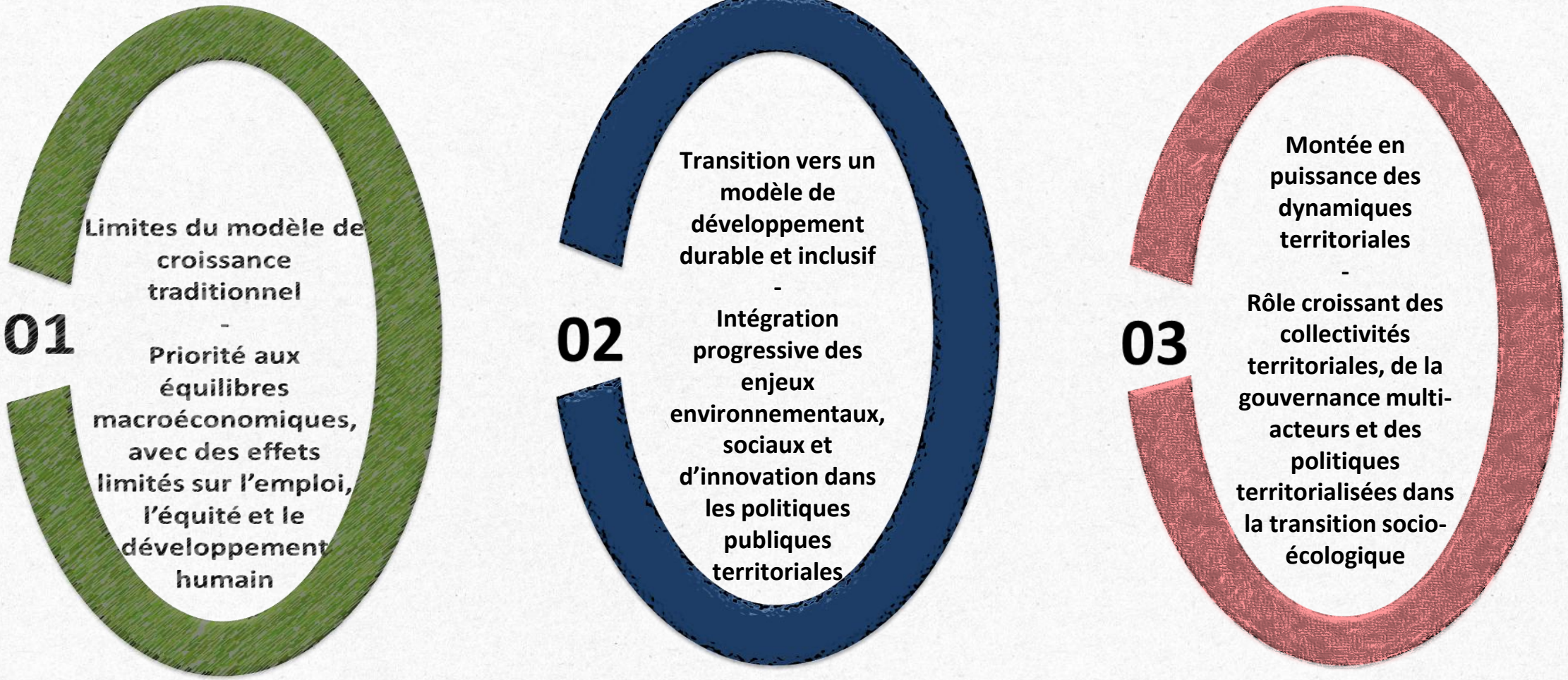
UQTR
Université du Québec à Trois-Rivières

93e CONGRÈS Acfas

Le paradigme du territoire circulaire : repenser acteurs, échelle et valeur dans les transitions socio-écologiques

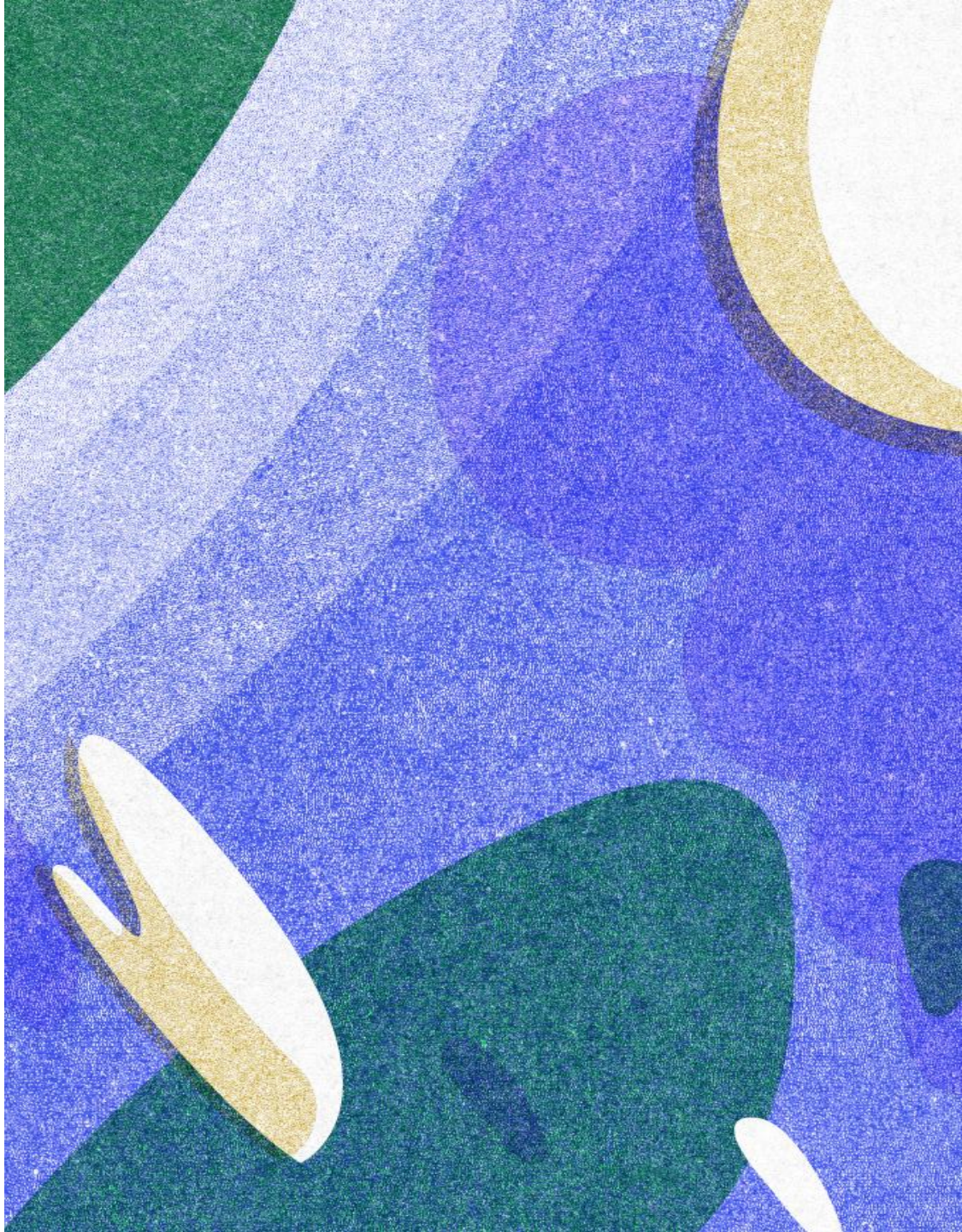
Salma Nejjari
Université Mohammed V - Rabat

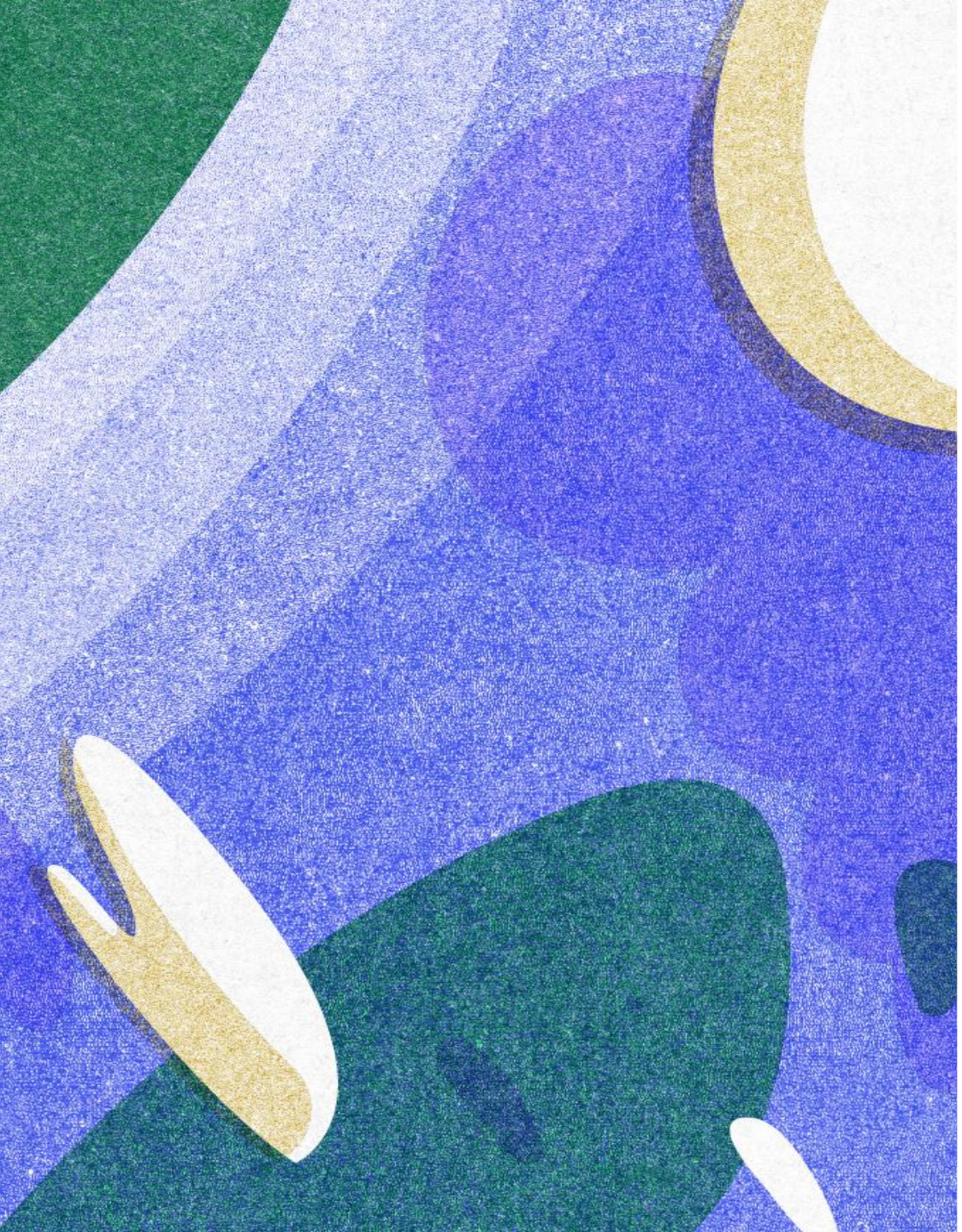
Contexte


01
Limites du modèle de croissance traditionnel
-
Priorité aux équilibres macroéconomiques, avec des effets limités sur l'emploi, l'équité et le développement humain
02
Transition vers un modèle de développement durable et inclusif
-
Intégration progressive des enjeux environnementaux, sociaux et d'innovation dans les politiques publiques territoriales
03
Montée en puissance des dynamiques territoriales
-
Rôle croissant des collectivités territoriales, de la gouvernance multi-acteurs et des politiques territorialisées dans la transition socio-écologique

Problématique

Dans quelle mesure les dynamiques d'acteurs et les mécanismes de gouvernance territoriale influencent-ils l'émergence et la structuration d'un territoire circulaire dans le contexte marocain ?





- **Axes d'interrogation**

-Ancrage territorial : La circularité comme nouveau paradigme de développement local.
-Jeux d'acteurs : De la confrontation à la collaboration systémique.

- **Objectifs de l'étude**

-Décrypter les dynamiques de proximité et les flux territoriaux.
-Modéliser les mécanismes de coordination entre acteurs publics et privés.
-Actionner les leviers stratégiques pour une transition pérenne.

Gouvernance & Acteurs (Le "Comment")	Transition Circulaire (Le "Quoi")
Question : Quel mode de pilotage pour fédérer les parties prenantes ?	Question : Comment transformer le territoire en écosystème circulaire ?
Objectif : Analyser les modes de coordination et les jeux d'influence.	Objectif : Identifier les leviers techniques et économiques de transition.

Cadre conceptuel général

Vers une lecture territorialisée de l'économie circulaire

Une évolution du cadre analytique du développement

L'économie circulaire comme nouveau référentiel

Le territoire comme échelle pertinente d'analyse

Cette relecture territorialisée de l'économie circulaire permet de dépasser une approche strictement technique des flux pour intégrer des dimensions institutionnelles, sociales et politiques essentielles à la compréhension des transitions socio-écologiques.

Repenser l'échelle : du métabolisme industriel au territoire comme système socio-écologique

Limites de l'approche par les flux

Réduction de l'économie circulaire à une optimisation technique des matières et de l'énergie

Vers une logique de découplage et de système

Dissociation entre création de valeur et consommation de ressources (Lacy & Rutqvist)

Le territoire comme métabolisme complexe: Intégration des flux, des acteurs et des institutions dans un système territorialisé

Référence théorique

Dans le cadre de l'analyse de la gouvernance territoriale, l'approche développée par Herbert A. Simon à travers le prisme de la rationalité limitée souligne que les décideurs publics et privés n'opèrent pas selon un modèle d'optimisation absolue. En effet, Simon postule que, face à la complexité systémique et à l'incertitude inhérente aux enjeux technologiques, les acteurs privilégient des solutions dites « satisfaisantes » (satisficing), lesquelles sont étroitement ajustées aux contingences et aux ressources de leur contexte local.

Dans ce contexte, les travaux contemporains, notamment ceux de Lacy et Rutqvist, introduisent une évolution majeure en mettant en avant le principe de découplage entre la création de valeur économique et la consommation de ressources naturelles. Cette approche permet de dépasser une logique strictement matérielle pour envisager l'économie circulaire comme un modèle de transformation systémique des modes de production et de consommation.

Les travaux en économie de la proximité, notamment ceux de Torre, mettent en évidence que la coordination entre acteurs ne repose pas uniquement sur des mécanismes de marché ou des dispositifs formels, mais également sur des relations sociales, des routines organisationnelles et des formes de confiance construites dans le temps. La proximité favorise ainsi la circulation de l'information, la réduction des incertitudes et l'émergence de comportements coopératifs.

Les travaux d'Elinor Ostrom apportent à l'égard de la gouvernance territoriale un éclairage particulièrement pertinent. En analysant la gestion des ressources communes, Ostrom met en évidence l'importance des règles collectivement définies, de la confiance entre les acteurs et des mécanismes de contrôle mutuel dans la réussite des systèmes de gouvernance. Ces principes sont directement transposables aux dynamiques d'économie circulaire, où la gestion des ressources et des flux nécessite une coordination étroite entre les parties prenantes.

Approche méthodologique

Approche Qualitative

- Analyse du contenu
- Entretiens semi-directifs

Approche Analytique

- Etude documentaire
- -Statistiques et rapports gouvernementaux
  -Indicateurs économiques et sociaux

Analyse des résultats et enseignements tirés

Méthodologie de la recherche et terrain d'étude

Axes d'analyses

- ❑ Positionnement & Terrain
- ❑ Collecte & Échantillon
- ❑ Outils & Analyse

Description de la démarche

- Approche qualitative à visée exploratoire centrée sur la Région Fès-Meknès.
- Entretiens semi-directifs menés auprès d'un panel diversifié d'acteurs publics, privés et institutionnels,
- Traitement des données par analyse thématique assistée par le logiciel NVivo.

Objectifs et outils

- Analyser les dynamiques de gouvernance territoriale et la transition durable en contexte marocain.
- Comprendre les mécanismes de coordination et l'implication des parties prenantes dans les politiques environnementales.
- Procéder au codage et à la catégorisation pour identifier les leviers de performance et la structuration du territoire.

Synthèse analytique des résultats - Analyse des rapports officiels et indicateurs régionaux

Axes d'analyse	Principaux enjeux identifiés	Analyse et implications
Gouvernance territoriale	Structuration des politiques publiques, planification stratégique, participation citoyenne	Structuration des politiques publiques, planification stratégique, participation citoyenne
Coordination et partenariats	Multiplication des acteurs, réseaux institutionnels, accompagnement des entreprises	Renforcement des proximités organisationnelles permettant une meilleure diffusion de l'innovation et une coordination territoriale accrue
Innovation et circularité	Transition écologique, digitalisation, modernisation des secteurs productifs	Développement d'un modèle territorial orienté vers l'économie circulaire et l'optimisation des ressources
Performance territoriale	Création d'emplois, attractivité, inclusion sociale, développement économique	Amélioration multidimensionnelle de la performance territoriale, intégrant des dimensions économiques, sociales et environnementales
Limites et défis	Coordination complexe, déficit en compétences, contraintes environnementales	Nécessité de renforcer les capacités institutionnelles et humaines pour assurer la durabilité des dynamiques engagées

Résultats - Gouvernance territoriale et structuration des dynamiques

L'Écosystème de Gouvernance de Fès-Meknès		
Composante du Système	**Réalité Empirique (Fès-Meknès)**	**Analyse Théorique & Levier de Performance**
Impulsion Stratégique (Macro)	Alignement sur le Nouveau Modèle de Développement (NMD)	Box 1 (Policy Making) : Assure la légitimité et définit les orientations de long terme pour le système territorial
Moteur Opérationnel (Méso)	PDR : 12 MMDH investis à travers 97 projets structurants	"System in Action" : Transformation des ressources en extrants concrets pour stabiliser l'économie régionale
Régulation & Incitation	Déploiement de la Charte de l'Investissement	Architecture de Choix (Mintrom) : Réduit l'asymétrie d'information et oriente le privé vers des solutions "satisfaisantes"
Intelligence Collective (Micro)	Mise en place de Mécanismes Participatifs et consultations	Réduction de la Rationalité Limitée (Simon) : Intègre les savoirs locaux pour sécuriser la décision face à l'incertitude

Etude qualitative : Synthèse des thèmes clés identifiés

Elément N°1 — Création d'emplois industriels, valorisation des revenus agricoles et renforcement de la logistique régionale.

Elément N°2 — Mutualisation des ressources entre entreprises et valorisation des déchets en tant que matières premières secondaires

Elément N°3 — Modernisation des réseaux hydrauliques et déploiement de zones d'activités à faible empreinte carbone

Etude qualitative : Synthèse des thèmes clés identifiés

Elément N°4 — Difficultés de gouvernance multi-acteurs et persistance de la rationalité limitée dans les processus décisionnels

Entropie systémique

Elément N°5 — Inadéquation des compétences spécialisées en économie verte et pression croissante de l'aridité sur le modèle agricole

Défi de durabilité

Limites afférentes à l'analyse des thèmes identifiés	
Synergie et coordination entre les acteurs régionaux	**Fragmentation des initiatives** : La diversité des acteurs régionaux rend la coordination complexe, avec des différences de priorités et de ressources. L'inefficacité de certaines collaborations reste difficile à quantifier
Importance des investissements en infrastructures	**Données incomplètes** : L'impact des projets d'infrastructure à long terme n'est pas encore totalement mesurable, certaines données régionales manquent de mise à jour
Formation, éducation et innovation	**Disparités locales** : L'accès aux ressources éducatives et à l'innovation varie largement au sein de la région, avec des écarts entre les zones urbaines et rurales, limitant la portée des initiatives
Développement durable et inclusif	**Manque de suivi systématique** : Bien que des initiatives de développement durable soient présentes, leur impact sur l'inclusivité sociale et environnementale nécessite un suivi plus structuré et longitudinal
Impact des stratégies régionales	**Mesure de l'efficacité** : La quantification de l'impact des stratégies de développement régional est complexe, notamment en raison de la lente mise en œuvre de certaines politiques et du manque d'indicateurs spécifiques

Perspectives de développement

Perspectives de recherche

-Validation du modèle dans d'autres contextes territoriaux
-Analyse comparative des systèmes de gouvernance et de coordination
-Approfondissement des liens entre proximité, innovation et circularit
-Intégration des approches en résilience territoriale et transitions durables

Implications pour l'action publique

-Renforcement des dispositifs de coordination multi-acteurs
-Consolidation des mécanismes d'accompagnement des écosystèmes locaux
-Développement du capital humain adapté aux transformations technologiques
-Structuration de politiques territoriales orientées vers l'économie circulaire

Références bibliographiques

- Agence Marocaine pour l'Efficacité Énergétique (AMEE). (2023). *Rapport annuel sur l'efficacité énergétique et la transition verte au Maroc*. AMEE.
- Conseil économique, social et environnemental (CESE). (2021). *Le nouveau modèle de développement : Libérer les énergies et restaurer la confiance pour accélérer la marche vers le progrès et la prospérité*. Royaume du Maroc.
- Mintrom, M. (2016). *Public policy: Investment, ideas, and institutions*. Oxford University Press.
- OCP Group. (2022). *Sustainability report: Advancing circular economy in the phosphate industry*. OCP Group.
- Région Fès-Meknès. (2022). *Plan de développement régional (PDR) 2022–2027 : Pour une croissance inclusive et durable*. Région Fès-Meknès.
- Simon, H. A. (1947). *Administrative behavior: A study of decision-making processes in administrative organizations*. Macmillan.
- Thai, K. V. (2001). Public procurement re-examined. *Journal of Public Procurement, 1*(1), 9–50.

Merci de votre attention

Réseau de recherche
en économie circulaire
du Québec

Réseau de recherche
en économie circulaire
du Québec

Le RRECQ est soutenu par

Fonds
de recherche
Québec

Le RRECQ est soutenu par

Fonds
de recherche
Québec