



Le Québec surveille étroitement les risques liés aux biens et services essentiels, notamment les risques d’approvisionnement liés à la raréfaction des ressources

Pourquoi ce jalon?

- La question de l’approvisionnement constitue un levier central pour évaluer de manière adéquate et systémique les besoins du Québec en matière d’importation et d’exportation.
- La surveillance accrue des risques liés à la satisfaction des besoins essentiels constitue une condition incontournable pour renforcer la résilience de la société québécoise face aux crises.
- Dans un contexte de forte dépendance aux marchés internationaux, l’approvisionnement du Québec est vulnérable aux tensions géopolitiques, aux monopoles de production et aux chocs climatiques qui fragilisent la sécurité économique et sociale.
- La raréfaction des ressources critiques, combinée à la surconsommation mondiale d’énergie et de matières premières, impose un suivi rigoureux et systématique afin de réduire la vulnérabilité du Québec et d’anticiper les ruptures de chaînes d’approvisionnement.
- Ce jalon permet aussi d’ajuster les politiques publiques d’approvisionnement et de production, tout en guidant les choix stratégiques sur la capacité du Québec à accueillir de nouvelles industries ou à exporter des ressources, sans compromettre l’approvisionnement pour sa propre population.
- Il soutient un changement culturel en profondeur, en orientant institutions, organisations et citoyennes et citoyens vers des pratiques de sobriété, de mutualisation et de circularité, rompant avec le modèle de surconsommation actuel.

Niveau d’avancement



Qui doit être mobilisé



Gouvernements et organismes publics



Milieu de l’éducation et de la recherche



Milieu des affaires et du travail

Comment pourrait-on s’y rendre ?

- Identifier les pistes concrètes permettant de diminuer la dépendance du Québec aux ressources provenant de l’international.

- Analyser les risques géopolitiques liés à l’approvisionnement, notamment par la création d’un observatoire des risques géopolitiques pour conseiller l’administration publique sur des politiques d’achat favorisant les organisations et modèles circulaires. Exemple inspirant : le [Critical Raw Materials Board](#) de l’Union européenne, qui publie régulièrement des analyses stratégiques sur la sécurité d’approvisionnement.
- Utiliser la « commande circulaire », soit le processus par lequel les autorités publiques achètent des travaux, des biens ou des services contribuant, au sein des chaînes d’approvisionnement, à des boucles fermées d’énergie et de matériaux, en minimisant (voire en éliminant) les effets négatifs sur l’environnement et la création de déchets tout au long du cycle de vie. Exemple inspirant : les Pays-Bas ont intégré cette approche dans leurs [Green Deals Circular Procurement](#) pour orienter les achats publics vers des solutions circulaires.
- Transformer le rapport à la consommation : promouvoir des modèles d’affaires fondés sur l’usage plutôt que la possession (ex. plateforme québécoise [Partage Club](#)), et déployer une campagne provinciale de sensibilisation à la sobriété et à la pertinence des achats. Exemple international : la plateforme française [Lizee](#) propose la location et la mutualisation d’objets de consommation courante.
- Sensibiliser la société sur la sobriété comme levier de résilience collective et de réduction de la pression sur les ressources.
- Encourager la production et la consommation locale.
- Évaluer les possibilités d’une économie biosourcée.

Qu’est-ce qui peut faciliter ce changement ?

- Adoption en 2022 d’une nouvelle [stratégie gouvernementale des marchés publics](#), qui introduit la priorité à l’achat québécois et remet en cause la règle du plus bas soumissionnaire conforme.
- La [feuille de route gouvernementale en économie circulaire 2024-2028](#) mise sur l’exemplarité de l’État québécois dans la transition circulaire, notamment via le levier de l’approvisionnement responsable. Le renforcement des chaînes d’approvisionnement régionales est ainsi une priorité pour le gouvernement québécois.
- Le [Plan québécois pour la valorisation des minéraux critiques et stratégiques](#) constitue un exemple d’initiative concrète déjà mise en place, qui vise à anticiper la demande croissante en minéraux pour les technologies vertes (batteries, panneaux solaires, éoliennes) tout en limitant les impacts environnementaux.
- Un mouvement international croissant en faveur de la commande publique circulaire et de la diversification des sources d’approvisionnement, offrant des pratiques transférables.

Qu’est-ce qui peut freiner sa mise en œuvre ?

- La complexité des chaînes d’approvisionnement peut entraîner un déplacement des impacts environnementaux ou sociaux lors de leur modification.

- L'analyse actuelle effectuée par le Gouvernement du Québec oriente les recherches menées vers les enjeux de production et occulte le volet des échanges internationaux et de ses impacts sur les chaînes d'approvisionnement du Québec.
- La compétitivité de l'économie québécoise repose sur sa capacité à sécuriser la fluidité de ses approvisionnements, ce qui rend toute réforme délicate.
- La modification profonde des comportements de consommation en un court laps de temps représente un défi de taille.

Qu'est-ce qu'il reste à éclaircir ?

- Comment le Québec peut-il aligner ses aspirations d'autonomie avec la diminution des écarts socio-économiques à l'échelle mondiale?
- Quels sont les risques contractuels associés à la relocalisation de la production et de ses approvisionnements québécois?
- Quels indicateurs fiables pourraient être développés pour suivre la vulnérabilité du Québec face aux risques de rareté et de dépendance ?
- Comment intégrer les risques liés à la raréfaction des ressources dans les politiques industrielles et énergétiques du Québec, afin d'assurer une cohérence à long terme ?

Ressources

- Gouvernement du Québec. 2022. [Priorité à l'achat québécois : l'État donne l'exemple](#)
- Gouvernement du Québec. 2024a. [Accélérer le développement de l'économie circulaire](#)
- Gouvernement du Québec. 2024b, 13 septembre. [Plan québécois pour la valorisation des minéraux critiques et stratégiques](#)
- Institut Veolia. 2021. [Comment changer les comportements des différents acteurs?](#)
- Partage Club. (s.d.). [Plateforme de partage et d'échange d'objets entre voisins](#)

À propos

Cette fiche jalon met en lumière des pistes d'action concrètes et contextualisées pour accélérer la transition. Elle n'est pas prescriptive, mais vise à alimenter la réflexion, stimuler la mobilisation et favoriser l'alignement des efforts vers la [vision 2050: un futur circulaire souhaitable pour le Québec](#). Vos contributions pour l'enrichir sont les bienvenues à : info@rrecq.ca

Version : septembre 2025