

La coopération, un trait d'union entre Economie Sociale et Solidaire et Economie Circulaire ?

Khoudia Guèye^{1,2}, MCF en sciences de gestion et du management

Elise Marcandella^{1,3}, MCF-HDR en sciences de gestion et du
management

¹ Université de Lorraine, CEREFIGE, F-54000 Nancy, France

² IUT Thionville-Yutz, Université de Lorraine

³ IUT Epinal-Hubert Curien, Université de Lorraine

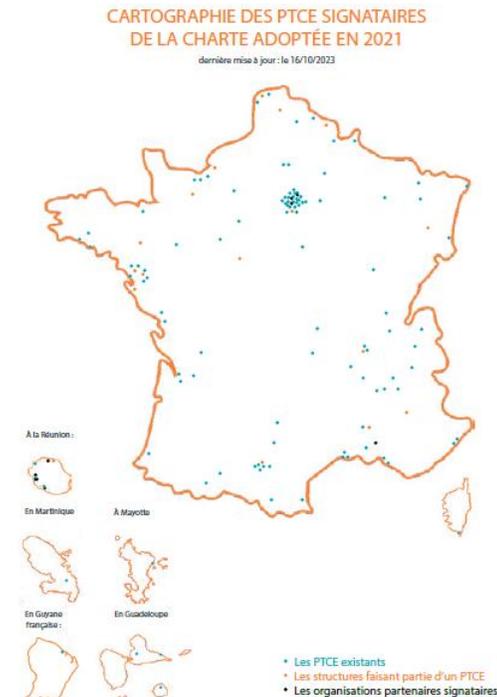


Sujet de recherche : le management responsable des projets inter-organisationnels territoriaux

- Quelles sont les spécificités des projets innovants collaboratifs territoriaux (Marcandella *et al.*, 2018) ?
 - ⇒ Une **situation de gestion innovante** : gestion inter-organisationnelle des ressources d'organisations interdépendantes sans règles de fonctionnement pré-établies
- Comment manager les relations inter-organisationnelles autour de ces projets innovants ?
 - ⇒ Accompagner les parties prenantes dans un **cycle d'apprentissage** (Engeström, 2011) pour **faciliter la coopération**
- Comment aider les acteurs à entrer dans l'apprentissage ?
 - ⇒ **Identifier les tensions** et créer des artefacts médiateurs pour enclencher une prise de conscience et une entrée dans la ZPD
- Comment mettre en œuvre cette proposition ?
 - ⇒ Créer une **communauté d'enquête mixte** (chercheurs/praticiens) (Lorino, 2016)
 - ⇒ S'appuyer sur la **responsabilité sociétale** comme artefact médiateur (Marcandella *et al.*, 2012 ; Guèye *et* Marcandella, 2018 ; Marcandella, 2022)
 - ⇒ **Problématique : dans quelle mesure la coopération constitue-t-elle un trait d'union entre ESS et EC ?**

Présentation des Pôles Territoriaux de Coopération Economique (Loi 2014 – article 9 – création des PTCE) – 11 ans !

- ⇒ « Les PTCE sont constitués par le regroupement sur un même territoire d'entreprises de l'ESS, au sens de l'article 1^{er} de la présente loi, qui s'associent à des entreprises, en lien avec des collectivités territoriales et leurs regroupements, des centres de recherche, des établissements d'enseignement supérieur et de recherche, des organismes de formations ou toute autre personne physique ou morale pour mettre en œuvre une stratégie commune et continue de mutualisation, de coopération, ou de partenariat au service de projets économiques et sociaux innovants, socialement ou technologiquement, et porteurs d'un développement local durable ».
- ⇒ Nombre de PTCE en France ; 140 environ (carte du labo de l'ESS)



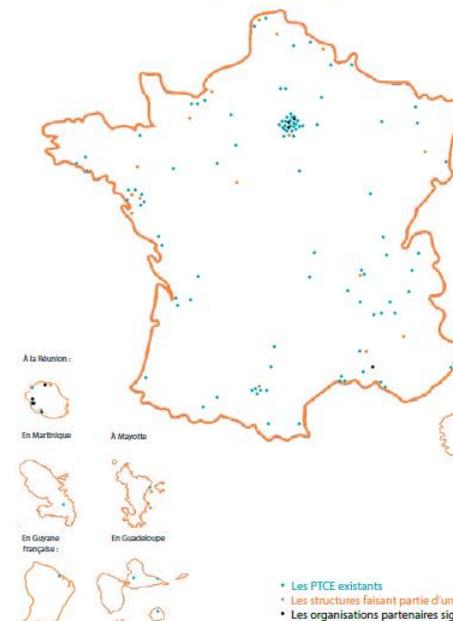
■ On compte aujourd'hui 140 PTCE sur le territoire français

Présentation des Pôles Territoriaux de Coopération Economique (Loi 2014 – article 9 – création des PTCE) – 11 ans !

- ⇒ L'article 1 de la loi du 31 juillet 2014 précise que « l'économie sociale et solidaire est un mode d'entreprendre et de développement économique adapté à tous les domaines de l'activité humaine auquel adhèrent des personnes morales de droit privé qui remplissent les conditions cumulatives suivantes : un but autre que le seul partage des bénéfices, une gouvernance démocratique, une gestion conforme à l'objectif de maintien ou de développement de l'activité, une non redistribution des réserves obligatoires constituées.
- ⇒ L'article 1 précise aussi que font partie de l'économie sociale et solidaire « les personnes morales de droit privé constituées sous forme de coopératives, de mutuelles, de fondations, ou d'associations régies par la loi du 1er juillet 1901 ».

CARTOGRAPHIE DES PTCE SIGNATAIRES
DE LA CHARTE ADOPTÉE EN 2021

dernière mise à jour : le 16/10/2023



■ On compte aujourd'hui 140 PTCE sur le territoire français

Présentation du PTCE Le Levier

- Le **Sud-Meurthe-et-Moselle** (Région Grand Est, France) est un territoire dynamique en termes d'ESS et de transition écologique grâce à l'engagement de nombreux acteurs territoriaux (collectivités territoriales, structures de l'ESS, entreprises, universités, citoyens...) autour de ces enjeux sociétaux.
 - Le **PTCE « Le Levier »** a pour ambition de contribuer à la transition écologique et solidaire de ce territoire en facilitant la coopération entre ces acteurs territoriaux afin de **développer de nouvelles activités** et de **créer des emplois** notamment dans le domaine du **réemploi**.
 - Une trentaine d'adhérents et partenaires.
- ⇒ **Focus sur un projet de la filière réemploi en lien avec l'EC : Une boutique commune du réemploi pour aller vers l'économie circulaire**



L'économie circulaire, selon l'ADEME : 3 domaines, 7 piliers

Une collectivité responsable
de la prévention et gestion des
déchets



Des acteurs de l'ESS impliqués
dans la production et la
consommation responsable

Présentation de la boutique du réemploi

- ⇒ Projet qui a émergé de la rencontre des acteurs du PTCE :
 - ⇒ Recycleries généralistes, numériques, vélos, textiles, jouets, univers de la maison.
 - ⇒ Réponse à une demande sociétale face à une offre commerciale classique
 - ⇒ Proposition d'une offre de seconde-main en centre-ville en lien avec les besoins des usagers
 - ⇒ Surface de 400 m² en centre-ville
- ⇒ Besoin de mutualisation de l'espace, des RH, du temps, de la stratégie de communication
 - ⇒ Opportunité : écouler des stocks conséquents (recyclerie), visibilité (réemploi électroménager), sensibilisation à la seconde main (aspects sociaux, environnementaux et économiques), développer l'activité des différentes structures participantes, faire monter en compétences les salariés en insertion.
 - ⇒ Frein : Mettre des salariés avec des connaissances techniques (électroménager, numérique...) à disposition ; Espace pour se garer ; Logistique...
- ⇒ Partenariat fort avec le Pôle Prévention et gestion des déchets de la Métropole (économie circulaire et espace de sensibilisation au rôle de l'ESS) (expérimentation d'une zone de réemploi en déchèterie)

Méthodologie – Recherche Action Participante

- Recherche Action Participante – constructivisme pragmatique
- Création d'une cellule de R&D
 - ⇒ Historique
 - ⇒ Résidence dans le PTCE (1j/semaine)
 - ⇒ Observation participante (comités de pilotage et réunions de travail...)
 - ⇒ Entretiens semi-directifs avec les adhérents, les collectivités territoriales
 - ⇒ Rencontres informelles (chercheurs de ClerMa, équipe d'animation du PTCE, discussion avec les membres du PTCE)
 - ⇒ Analyse documentaire
- La « norme ISO 37101- Développement durable au sein des communautés territoriales — Système de management pour le développement durable » comme artefact médiateur

ISO 26000 versus ISO37101

Responsabilité sociétale : Les 7 questions centrales



Résultats préliminaires

Finalités du DD	Le cas du PTCE Le Levier
Attractivité	<p>Attractivité professionnelle personnelle</p> <p>Entreprises qui ont envie d'être sur un territoire où ça bouge</p> <p>Le réemploi (la seconde main) peut être un acteur d'attractivité des touristes</p> <p>Rôle de communication/sensibilisation du PTCE : Appartement témoin au salon de l'habitat</p>
Préservation et amélioration de l'environnement	<p>Oui, car sensibilisation par l'exemple et l'action : mise à disposition de produits issus du réemploi</p> <p>15% de déchets en moins sur le territoire</p>
Résilience	<p>Adaptation au changement climatique. Se réinterroger sur notre façon de vivre. Vivre mieux</p> <p>Sensibilisation – Plaidoyer auprès des clients/usagers (collectivités, particuliers, habitants...)</p> <p>Résilience des salariés en insertion et de leur entourage.</p> <p>Mise en réseau. Capacité à aller vers l'autre hors intérêt personnel</p>
Utilisation responsable des ressources	<p>On détourne les matériaux de la benne (↘ production ↘ tCO₂)</p> <p>Réparation, réemploi, zéro déchet</p>
Cohésion sociale	<p>Chacun travaille dans son secteur mais partage de problématiques transversales (mêmes galères...) et possibilité de mutualisation (compétences, mobilier...)</p> <p>ADN de chacun des membres du PTCE – Permet de faire ensemble et d'éviter les télescopages d'initiatives</p>
Bien-être	<p>Espace d'échanges en confiance. Sérénité.</p> <p>Espace de dialogue et de respect des uns et des autres.</p> <p>Les projets du PTCE donnent une sensation de bien-être. Réalisation de soi.</p>

Résultats

- Acteurs du PTCE (ESS) :
 - ⇒ La « préservation et amélioration de l'environnement » est leur cœur de métier, tandis que l'« utilisation responsable des ressources » semble nécessiter des compétences nouvelles (stratégie de développement, de marketing/communication, compétences techniques, logistiques...)
 - ⇒ La boutique et les différentes actions permettent de matérialiser l'exemplarité du territoire en matière d'EC
 - ⇒ Développer de nouveaux modes de consommation en centre-ville (dépasser les résistances/réemploi)
 - ⇒ Attractivité territoriale professionnelle individuelle et pour des organisations
- Collectivité
 - ⇒ Réparation, réemploi, zéro déchet = politique de la métropole qui souhaite en faire un facteur d'attractivité (e.g. « Rue Zéro déchets à Paris ») .

La coopération au service d'une économie circulaire et solidaire

Une collectivité responsable
de la prévention et gestion des
déchets
(Zone de réemploi)

Une braderie
de la seconde
main



Développer l'EIT
=>
Professionnalisation
/management de
projets inter-
organisationnels

Des acteurs de l'ESS impliqués
dans la production et la
consommation responsable
(Boutique du réemploi)

Références bibliographiques

- Balzani, B., Cervera, M., Gueye, K., Houot, I., Marcandella, E., Starck, S., & Wannemacher, D. (2022). *Les acteurs territoriaux au défi de l'insertion: Vers le territoire capacitant?* (p. 272). EPURE, Éditions et presses universitaires de Reims.
- Bouchard M.J., Briand L, Klein J-L, Lévesque B, Trudelle C, Duchesne Blondin A, Longtin D, Olivier-Nault J et Pelletier M (2016). Base de données sur les études de cas en innovation sociale produites dans le cadre des activités du CRISES. Présentation générale et manuel de codification. *Cahiers du CRISES* ET1602 : 1-214
- Brulot, S., Junqua, G. et Zuideau, B. (2017) . Écologie industrielle et territoriale à l'heure de la transition écologique et sociale de l'économie. *Revue d'Économie Régionale & Urbaine*, Décembre(5), 771-796. <https://doi.org/10.3917/reru.175.0771>.
- Fraisse, L. et Gianfaldoni, P. (2017) . Le pôle territorial de coopération économique (PTCE), une forme innovante de coopération territoriale de l'ESS ? *RECMA*, N° 343(1), 19-20. <https://doi-org.bases-doc.univ-lorraine.fr/10.7202/1038757ar>.
- Lecat, C., Lerouvillois, P. et Nieddu, M. (2017) . Quelle place pour les PTCE dans une perspective d'économie verte ? *RECMA*, N° 343(1), 73-87. <https://doi.org/10.3917/recma.343.0073>.
- Longtin, D., Marie J. Bouchard, Valérie Michaud, and Damien Rousselière, *Bulletin of Sociological Methodology/Bulletin de Méthodologie Sociologique*, 2024 163 :1, 52-76
- Maillefert M., Robert I. Nouveaux modèles économiques et construction de la durabilité territoriale. Illustrations à partir d'une analyse de l'action collective. *Nat. Sci. Soc.* 28, 2, 131-144.
- <https://economie-circulaire.ademe.fr/economie-circulaire>

Figure 1 – Démarche du programme de R&D COOVAL

