Acfas 92e CONGRÈS
ÉTS ÉCOLE DE TECHNOLOGIE SUPÉRIEURE Université du Québec
Concordia

Collaboration agile et évolutive à travers une transversalité multi-échelle pour favoriser et accélérer la transition vers une économie circulaire

Julie Larivière, CTTÉI, Synergie Québec
François Labelle, InRPME, UQTR

Dans le cadre de l'ACFAS 2025
Colloque 443
7 mai 2025

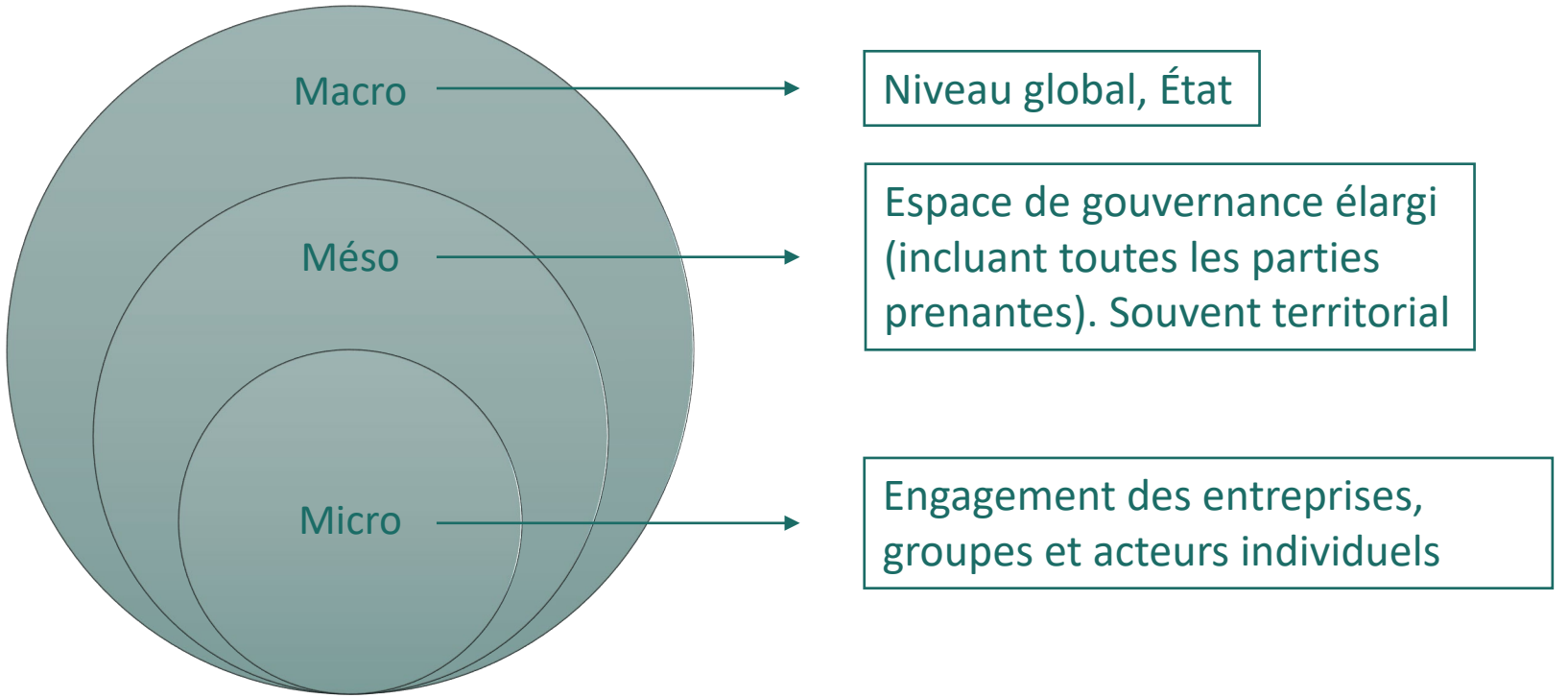
cttéi EXPERT EN LA MATIÈRE
SYNERGIE Québec
RRecq Réseau de recherche en économie circulaire du Québec
INSTITUT DE RECHERCHE SUR LES PME
UQTR Université du Québec à Trois-Rivières

La réussite des projets en économie circulaire (EC), en écologie industrielle et des symbioses industrielles (SI)

- **Est tributaire de la réunion de 4 conditions essentielles :**
  - **Techniques** (la compatibilité des matières partagées)
  - **Économiques** (un avantage bénéfices-coûts suffisant pour les acteurs)
  - **Environnementales** (un impact positif en matière d'utilisation des ressources)
  - **Sociales** (confiance, réciprocité, « courte distance mentale », entre les parties prenantes).

- Les 3 premières conditions sont souvent discutées et considérées.
- Les conditions sociales, plus intangibles, le sont moins. Pourtant, plusieurs échecs leur sont attribuables.

Distinguer les acteurs de divers niveaux d'action et d'analyse (multi-échelles)

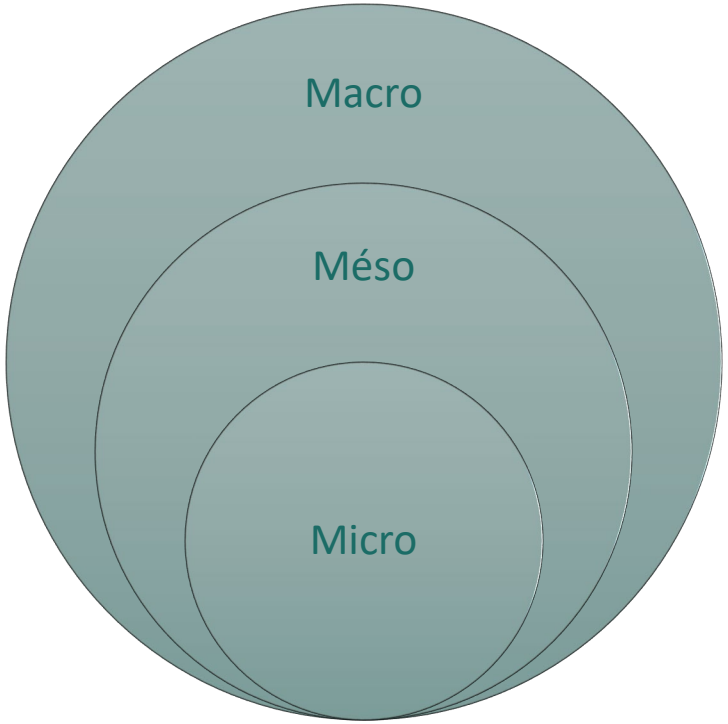


Distinguer les multiples logiques en présence

Rationalité civique – environnementale - sociale

Rationalité technique – industrielle

Rationalité domestique – environnementale



Rationalité marchande – économique

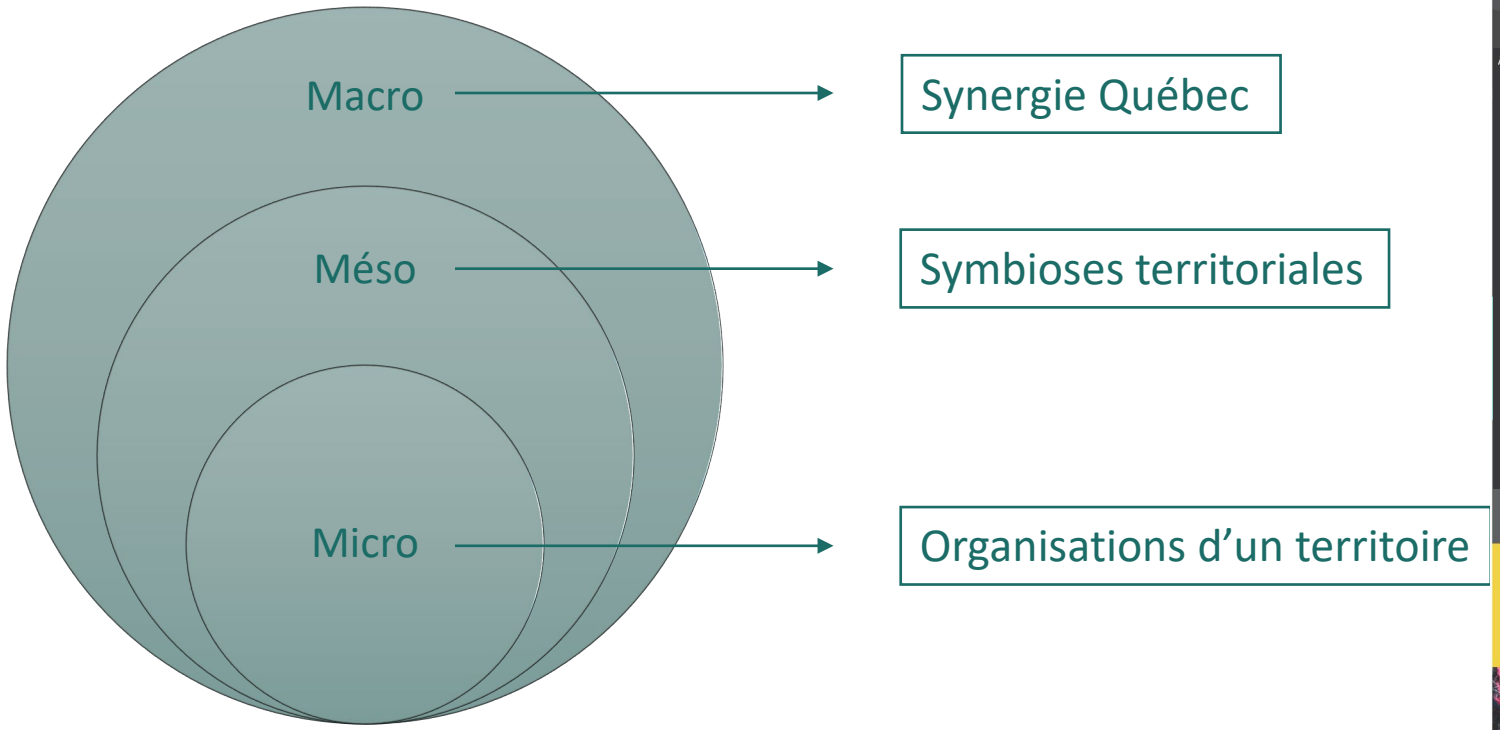
Rationalité esthétique ou autre

Gérer les intangibles dans les relations avec les partenaires

- **Courte distance mentale**
  Facteurs dans la prise de décision des gestionnaires sur ce qu'il faut faire avec les déchets et où obtenir des conseils
- **Ouverture**
  Ouverture d'esprit aux nouvelles idées et innovations
- **Confiance**
  Volonté de travailler avec les autres
- **Communication**
  Structure réseau et connectivité des flux d'informations

Ashton & Bain (2012)

Démystifier Synergie Québec et les acteurs de divers niveaux d'action de son écosystème interne

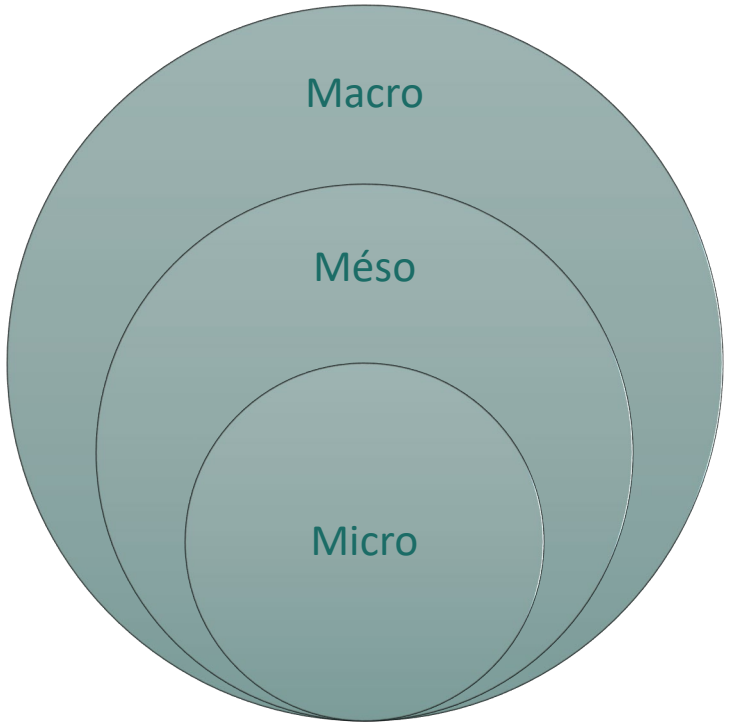


EFC Québec, expérimenter l'économie de la fonctionnalité et de la coopération (EFC)

- Projet pilote de 2021 à 2023 coordonné par le CTTÉI

EFC Québec — propulser l'économie de la fonctionnalité et de la coopération

- Aide financière du gouvernement du Québec avec le programme Action-Climat Québec



- Consortium de 6 organisations

CLD Brome Missisquoi — Comité 21 — cre capitale-nationale — Lanaudière économique — Synergie Montréal — SADC du Kamouraska

- 1 mentor européen

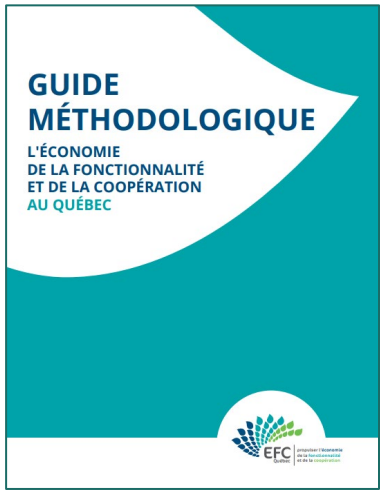
PIKAIA solutions biomimétiques

- 4 spécialistes accompagnateurs

- 20 entreprises volontaires

EFC Québec, exemple d'une collaboration agile et évolutive à travers une transversalité multi-échelle

- **Courte distance mentale**
  Un parcours articulé autour des différentes dimensions de l'EFC et de la logique servicielle
- **Ouverture**
  Esprit d'innovation ouverte pour lutter contre les changements climatiques et favoriser la compétitivité des entreprises québécoises
- **Confiance**
  Méthode collaborative inédite d'accompagnement en binôme : Expert en EC et conseiller en stratégies d'affaires
- **Communication**
  Résultats des travaux disponibles sous forme d'une trousse méthodologique : Guide méthodologique, boite à outils et études de cas



Julie Larivière, M. Env.
Chargée de projets
julie.lariviere@cttei.com

François Labelle, Ph.D.
Professeur, département de management
Francois.Labelle@uqtr.ca

cttéi EXPERT EN LA MATIÈRE

SYNERGIE Québec

INSTITUT DE RECHERCHE SUR LES PME

UQTR Université du Québec à Trois-Rivières

Acfas 92e CONGRÈS

ÉTS ÉCOLE DE TECHNOLOGIE SUPÉRIEURE Université du Québec

Concordia

Grands partenaires

unesco
Canadian Commission
Commission canadienne

Québec

Partenaire des activités scientifiques

INNOVATION
Canada Foundation for Innovation
Fondation canadienne pour l'innovation