MOOC

Économie circulaire, une transition incontournable

Module 2 : Nouveaux modèles et opportunités d'affaires

- **Introduction**
  - **Introduction au module**
    - Introduction du module
      Emmanuel B. Raufflet, Professeur titulaire, Dept. de Management, HEC Montréal, Cotitulaire RRECQ
    - Le processus de planification stratégique (modèle de l'AFNOR)
      Emmanuel B. Raufflet, Professeur titulaire, Dept. de Management, HEC Montréal, Cotitulaire RRECQ
  - **Témoignages d'entreprises**
    (textes des biographies de l'ensemble des intervenant.e.s des capsules qui suivent)

- **Pourquoi engager mon entreprise?**
  - **Quels bénéfices pour mon entreprise?**
    - Les bénéfices de l'économie circulaire pour votre organisation
      Stéphanie Jagou - Responsable à la formation au CERIEC
    - Tournée régionale de la FCCQ : Apprentissages
      Stéphanie Jagou - Responsable à la formation au CERIEC
  - **Le rôle clé des entreprises d'économie sociale**
    - L'économie sociale et solidaire : la dimension sociale de l'économie circulaire
      Martine Vézina - Professeur agrégée, Dept. de Management, HEC Montréal
    - Économie sociale et économie circulaire : intersections
      Stéphanie Jagou - Responsable à la formation au CERIEC

- **Modèles d'affaires et motivations : Témoignages d'entreprises**
  - **Les motivations à déployer l'économie circulaire**
    - Agnès Beaulieu - Membre du comité d'experts sur le Défi numérique de Chemins de transition, Université de Montréal (Ex DG d'Insertech)
    - Émilie Nollet - Co-fondatrice ÉAU
    - Joël Tronchon - Directeur développement durable, zone européenne L'Oréal (Anciennement Directeur développement durable, Groupe SEB)
    - Nicolas Guillotte - Président-fondateur Piscines et Spas POSEIDON

  - **Choisir son modèle d'affaires**
    - Agnès Beaulieu - Membre du comité d'experts sur le Défi numérique de Chemins de transition, Université de Montréal (Ex DG d'Insertech)
    - Émilie Nollet - Co-fondatrice ÉAU
    - Nicolas Guillotte - Président-fondateur Piscines et Spas POSEIDON

  - **Le cas de La Transformerie**
    Guillaume Cantin - Co-initiateur et directeur général, La Transformerie

- **En savoir plus**

• Réaliser un diagnostic et planifier

- **Les étapes du diagnostic**
  - Le diagnostic organisationnel
    Sylvia Ponce - Professeure agrégée au département de GOL à HEC Montréal

- **La culture organisationnelle: à considérer**
  - La prise en compte de la culture organisationnelle
    Mélanie McDonald - Responsable du projet Chemins de transition, Université de Montréal

- **Quel modèle d'affaires adopter?**
  - Déployer l'économie circulaire au sein d'une organisation: les différents modèles d'affaires
    Alexandre Joyce - Consultant en stratégie et innovation

- **L'ACV : un outil d'aide à la décision (CIRAIG)** (texte)

- **En savoir plus**

- ## Mettre en œuvre sa démarche
    - **Les étapes de la mise en œuvre : Témoignages d'entreprises**
        - Agnès Beaulieu - Membre du comité d'experts sur le Défi numérique de Chemins de transition, Université de Montréal (Ex. DG d'Insertech)
        - Joël Tronchon - Directeur développement durable, zone européenne L'Oréal (Anciennement Directeur développement durable, Groupe SEB)
        - Nicolas Guillotte - Président-fondateur Piscines et Spas POSEIDON
    - **Les défis à surmonter**
        - Les défis du déploiement de l'économie circulaire
            - Julie Poitras-Saulnier - Présidente et Cofondatrice Loop Mission
            - Agnès Beaulieu - Membre du comité d'experts sur le Défi numérique de Chemins de transition, Université de Montréal (ex. DG d'Insertech)
            - Émilie Nollet - Co-fondatrice ÉAU
        - L'obsolescence programmée
            - L'obsolescence programmée : les résultats d'une étude d'Équiterre
              Colleen Thorpe, Directrice générale, Équiterre
    - **Engager ses parties prenantes : Témoignages d'entreprises**
        - Agnès Beaulieu - Membre du comité d'experts sur le Défi numérique de Chemins de transition, Université de Montréal (ex. DG d'Insertech)
        - Émilie Nollet - Co-fondatrice ÉAU
        - Joël Tronchon - Directeur développement durable, zone européenne L'Oréal (Anciennement Directeur développement durable, Groupe SEB)
    - **Des conseillers économiques pour vous accompagner**
        - L'accompagnement des entreprises dans la mise en œuvre de l'économie circulaire
          Melissa Stoia - Directrice – Développement durable et économie circulaire et Coordonnatrice – Synergie Montréal
        - **Questions Réponses à un expert** : Le rôle de l'animateur
          Jennifer Pina, Conseillère en économie circulaire, CTTEI
    - **Mettre en œuvre une stratégie d'écoconception**
        - L'Écoconception
          Sylvain Plouffe - Professeur honoraire, Faculté de l'aménagement, École de design, Université de Montréal
    - **En savoir plus**

Mesurer les retombées

- **Outils et indicateurs de mesure**
  - Les outils et indicateurs de mesure
    Geoffrey Lonca - Doctorant et consultant en ingénierie chez Cap Gemini France
    Julien Waltzberg – Doctorant en ingénierie chimique, National Renewable Energy Laboratory

- **Le cas des symbioses industrielles**
  - Comment mesurer les retombées de l'économie circulaire sur un territoire: le cas des symbioses industrielles
    Jennifer Pinna - Conseillère en économie circulaire, CTTEI
  - **Questions Réponses à un expert** : L'ACFM
    Jennifer Pina, Conseillère en économie circulaire, CTTEI

- **Mesurer son impact : Témoignages d'entreprises**
  - Agnès Beaulieu - Membre du comité d'experts sur le Défi numérique de Chemins de transition, Université de Montréal (Ex. DG d'Insertech)
  - Joël Tronchon - Directeur développement durable, zone européenne L'Oréal (Anciennement Directeur développement durable, Groupe SEB)
  - Nicolas Guillotte - Président-fondateur Piscines et Spas POSEIDON

- **Leçons apprises: Témoignages d'entreprises**
  - Tomber en amour avec la solution
    Guillaume Cantin, Co-initiateur et directeur général, La Transformerie
  - Les facteurs clefs du succès des symbioses industrielles
    Jennifer Pinna, Conseillère en économie circulaire, CTTEI

- **En savoir plus**

Conclusion et évaluations

- **Conclusion du module**
  Emmanuel B. Raufflet, Professeur titulaire, Dept. de Management, HEC Montréal, Cotitulaire RRECQ

Activités de fin de module

- Quizz
- Définir une stratégie d'économie circulaire